

# FEST ET DEMANDEURS D'EMPLOI

La formation en situation de travail (Fest) est une modalité pédagogique se caractérisant par une alternance de phases où l'apprenant est mis en situation réelle de production et de phases de prise de recul (appelées phases réflexives). L'objectif est de permettre au bénéficiaire, avec l'aide de son formateur, de faire l'expérience du travail et de transformer cette expérience en compétence.

C'est ce principe qui sous-tend la mise en œuvre de l'Afest ou « Action de Formation en Situation de Travail », dispositif formel de formation mobilisé pour les salariés en entreprise, avec l'enjeu de mettre de la formation dans le travail et non plus de considérer la situation de travail comme un simple lieu d'exercice de ce qui a été vu en formation.



Pour suivre l'actualité sur ce thème, retrouvez [notre veille](#) dédiée à l'innovation et la transformation pédagogique en cliquant sur :

**Scoop.it!**

<https://cutt.ly/jpqlfH7>

**LE(S) MOT(S) CLÉ À UTILISER**

- > Afest
- > Faire pour apprendre

## > JE DÉCOUVRE

Découvrez dans cette rubrique des ressources apportant une approche généraliste du sujet.

[\*La formation en situation de travail des demandeurs d'emploi, un terrain pour innover\*](#), Amnyos, juin 2019 – 3 p.

L'action de formation en situation de travail des demandeurs d'emploi n'est pas la même que celle des salariés. Cette note présente les atouts et les points d'attention concernant cette modalité pour un public demandeur d'emploi, fortement présente dans les Pactes Régionaux d'Investissement dans les compétences.

[\*10 questions sur les Actions de formation en situation de travail\*](#), Anact/Aract, 2019 - 20 p.

En inscrivant les Afest comme une nouvelle modalité pédagogique, le législateur reconnaît que le travail peut être formateur. Ce guide apporte des pistes et des méthodes pour conduire efficacement les Afest et soutenir leurs bénéfices indirects en matière de conditions de travail.

[\*Afest : acquérir une compétence en situation de travail\*](#), CCCA-BTP, avril 2020- 2'39

Cette vidéo donne des explications sur l'opportunité que représente l'Afest pour les entreprises du BTP avec des travailleurs peu qualifiés. Le fonctionnement de l'Afest est rassurant et facilite la mise en confiance.

[\*Initier une démarche Afest : pourquoi et comment se lancer ?\*](#), Cegos formation, juin 2019 - 21'30

Cette rediffusion du webinar Cegos sur l'Afest fait le tour des principes structurants du dispositif, ses avantages et ses conditions de réussite.



## > JE PRATIQUE

Découvrez dans cette rubrique des retours d'expériences, des usages, des exemples d'approches méthodologiques et d'outillages...

[\*Les actions de formation en situation de travail \(Afest\) pour les demandeurs d'emploi : élaboration d'un cadre de référence\*](#), Ministère du Travail, Sandra Enlart, décembre 2019 - 32 p.

Le cadre méthodologique proposé a été élaboré à partir d'expérimentations Afest pour demandeurs d'emploi ou sur d'autres dispositifs similaires (en situation de travail et impliquant les entreprises) réalisés en régions Pays de la Loire, Bretagne, Occitanie, Centre-Val de Loire.

[Accès à la fiche en ligne](#)



**carif-oref**  
de Normandie



[L'action de formation en situation de travail Afest](#), Centre Inffo - mise à jour février 2020 - 44 p.

Cette synthèse documentaire dresse, à partir de différentes sources, un panorama de l'Afest (cadre global, expérimentations, mise en oeuvre, focus sur l'Afest pour les demandeurs d'emploi).

[Expérimentation Afest Constructys/CAPEB](#) - Janvier 2019 - 4'16

A travers cette vidéo, Constructys et la CAPEB expérimentent l'Afest pour développer les formations de demain dans les entreprises artisanales du BTP. Elle permet d'identifier les différents acteurs d'une Afest et le rôle de chacun.

[Petit guide de l'Afest à l'usage de tous](#), AEFA, janvier 2020 - 27 p.

Cet outil méthodologique de mise en oeuvre de l'Afest est l'aboutissement d'un an de travail basé sur l'analyse des expérimentations Afest supervisées par la DGEFP et l'Anact, des pratiques existantes, en France comme en Europe, ainsi que d'une série d'auditions des parties prenantes (OPCO, entreprises, formateurs, institutionnels).

[Décuplez l'efficacité de vos formations grâce à la Fest](#) - Site C Campus, 2019 - 7 p.

Ce guide méthodologique vise le déploiement de la Fest en entreprise. Il permet de comprendre la formation en situation de travail en matière d'innovation pédagogique et ses modalités de mise en oeuvre. Il aborde également les techniques pédagogiques associées et le rôle du référent et de l'accompagnateur.

[Retour sur...l'Afest](#), C2RP (Carif-Oref des Hauts-de-France), 2019

Actes d'une demi-journée d'échanges consacrée à l'Afest. Mise en valeur de l'expérimentation menée par les Opcas mobilisés et son déploiement. Vidéo découpée en chapitre dont, entre autres, l'intervention des Hauts de France dans le cadre du PACTE.

[Témoignages de référents Afest](#), AFDAS, septembre 2018 - 6'56

Témoignages vidéo d'entreprises et formation de référents Afest désignés et formés par l'AFDAS et C Campus. L'ingénierie est basée sur la professionnalisation du référent dont la mission est d'être le garant de la qualité de la formation en situation de travail à mettre en oeuvre, de concevoir et coordonner le parcours Fest de l'apprenant, de le guider tout au long de ses apprentissages et de sa montée en compétences.

[Focus Formation : AfestT#2](#), Ocpiat, mai 2020 - 3'52

Cette vidéo décrit une expérimentation menée dans une entreprise agroalimentaire (Greenyard Frozen France) en région Bretagne.

## > J'APPROFONDIS

Découvrez dans cette rubrique des analyses, des angles plus spécifiques sur le sujet, des travaux de recherche...

[L'Afest, au cœur d'une nouvelle stratégie d'acquisition des compétences ?](#) - Site du Centre inffo, mars 2020

Les actions de formation en situation de travail (Afest) peuvent devenir un outil majeur d'acquisition des compétences, si leur modèle se professionnalise et si elles ne sont pas réduites à une simple formation sur le tas.

[Expérimentation Afest : action de formation en situation de travail -](#)

Rapport final, Ministère du Travail, juillet 2018 - 282 p.

Ce rapport présente la démarche et les enseignements d'une expérimentation Afest achevée en juin 2018. Il a été rédigé à partir de projets expérimentaux initiés par 13 Opcas volontaires. L'analyse de l'ensemble a permis de préciser les éléments constitutifs d'une Afest, de dégager des conditions de réussite et des points de vigilance pour la mise en oeuvre de ce dispositif tout en illustrant une grande variété de modalités possibles, en fonction des contextes d'entreprise, des compétences visées et des environnements de travail.

[Afest](#) - Site du CAFOC de Nantes, octobre 2019

Dossier documentaire et bibliographie en ligne : textes officiels, ingénierie, pratiques et questions.



## > AUTRES RESSOURCES

[Livres blancs : l'Afest](#)

Site Logitio.com, novembre 2019 - 10 p. Guide complet sur l'Afest qui aborde le cadre juridique, les applications et la mise en oeuvre avec ses avantages pour les apprenants, les entreprises et les salariés.

Formulaire à renseigner sur le site pour télécharger le document

[Livres blancs : la formation en situation de travail \(Afest\)](#)

CSP, novembre 2019 - 16 p. La Fest s'appuie sur l'idée séculaire de la transmission du savoir d'un sachant à un apprenant. Les ingénieurs pédagogiques peuvent déterminer les meilleurs contextes pour la déployer, ainsi que les différentes étapes à mettre en place pour parvenir à des résultats optimaux.

Formulaire à renseigner sur le site pour télécharger le document

[Tout savoir sur l'Afest : 30 experts partagent leur vision](#)

Site Empowi, février 2020 - 40 p. Retours d'expériences de 30 experts issus d'horizons variés. Comment bien préparer son dispositif ? Comment l'Afest peut avoir une influence sur la culture de l'entreprise ? Quelles sont les bonnes pratiques pour choisir et former ses tuteurs Afest ?

Formulaire à renseigner sur le site pour télécharger le document

[Site APAFEST \(Association pour la promotion de l'Afest\)](#)

Veille, actualités, ressources, espace d'échanges sur le sujet...



carif-oref  
de Normandie

